

(仮称) 第二次名張市立病院改革プラン (骨子案)

第 1 章 改革プラン策定に関する基本方針

1. プラン策定の趣旨
2. 計画期間
3. プラン策定の体制

第 2 章 市立病院の現状、課題及びあり方

1. 現状
 - (1) 沿革
 - (2) 病院運営を取り巻く環境の変化
 - (3) 医療圏での状況
 - ①三重県二次保健医療圏
 - ②伊賀サブ医療圏の特徴
 - ③伊賀サブ医療圏及び名張市の医療資源の状況
 - (4) 厳しい経営の状況
 - ①医師数と業務量
 - ②経営状況
2. 課題
 - (1) 病院機能確保
 - ①高度医療の急性期病院
 - ②二次救急医療の堅持
 - ③地域一次医療機関との連携
 - ④回復期機能
 - ⑤特色を持った病院
 - (2) 医師確保
 - (3) 経営改善

3. 市立病院のあり方

(1) 基本的な考え方

- ①市民の信頼と理解
- ②職員の努力

(2) 地域医療構想を踏まえて

- ①地域医療構想（伊賀区域）について
- ②地域医療構想を踏まえた当院の果たすべき役割
- ③平成37年（2025年）における当院の将来像
- ④地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割

(3) 伊賀地域での医療体制確保

- ①名張市での医療体制確保
- ②伊賀地域での医療体制確保

(4) 附属施設のあり方

- ①介護老人保健施設ゆりの里
- ②看護専門学校

4. 一般会計における経費負担の考え方

第3章 新たな公立病院改革ガイドラインと市立病院改革

1. 新たな公立病院改革ガイドラインの概要

2. 市立病院の改革の考え方

3. 地域医療構想を踏まえた改革

第4章 経営改革の進め方

1. 基本方針

2. 計画期間内に達成を目指すための指標

(1) 基本指標

- ①一般病床利用率 85%を平成30年度までに達成し、維持する
- ②経常収支比率 100%を平成32年度までに達成

(2) 主な経営指標及び数値目標

- ・収支計画（総収益、総費用、純損失、累積赤字、不良債務）

①収支改善に係る数値目標

（例）経常収支比率、医業収支比率

②経費節減に係る数値目標

（例）職員給与費対医業収益比率、100床あたり職員数、
後発医薬品使用割合

③収入確保に係る数値目標

（例）入院・外来患者1人1日当たり診療収入、
医師1人当たり入院・外来診療収入、病床利用率

④医療機能・医療品質に係る数値目標

（例）手術件数、紹介率・逆紹介率、在宅復帰率、クリニカルパス件数

⑤経営の安定性にかかる数値目標

（例）医師数

⑥その他

（例）患者満足度

3. 経営改革の具体的な取組

(1) 市民に信頼される安心・安全の病院づくり

①医療の質の向上

- ・小児医療
- ・脳、心臓疾患の高度二次医療サービスの提供
- ・専門外来の拡充

②安心と信頼の医療の展開

- ・救急医療の維持継続
- ・市民の健康増進のバックアップ
- ・クリニカルパスの拡充
- ・医療機器の更新
- ・住民の理解のための取組

- ③患者・利用者サービスの向上
 - ・見やすい掲示、診療案内など、院内環境の再整備
 - ・クレジットカードによる医療費支払いの推進
 - ・市立病院の診療内容等のPR
 - ・インフォームドコンセントの徹底
 - ・「患者さま意見箱」の活用

- (2) 地域医療機関等との連携強化
 - ①地域医療連携機能の拡充
 - 紹介率・逆紹介率、病床利用率のアップ
 - 登録医制度の充実
 - ②保健、福祉、介護施設等との連携強化

- (3) 効率的な病院経営
 - ①収益確保
 - 病床稼働率の向上
 - 各種指導実施の拡充
 - 紹介外来制の適正な運用
 - 医学管理・指導管理料の適正な取得
 - 高度医療機器及び各種検査機能の活用の推進
 - 透析部門の拡充
 - 新たな診療報酬加算項目の取得を推進
 - 診療報酬請求漏れの低減
 - 未収金の回収

 - ②支出管理
 - 給与費比率の改善
 - 医薬品、診療材料の削減
 - 委託等の効率化
 - その他経費削減

- (4) 働きがいのある病院づくり
 - ①人材の確保
 - 常勤医師の確保
 - 非常勤医師の確保
 - 業務経営の実態に沿った人材確保等

②人材の育成

- 臨床研修医の積極的な受入れ
- 研修等への参加促進

③その他職場環境の整備

- 設備環境の整備
- IT化を活用した院内機能の充実

第5章 再編・ネットワーク化、経営形態の見直しにかかる計画

1. 三重県医療計画等の方向性

2. 再編・ネットワーク化計画の概要及び当病院における対応

(1) 検討・協議の方向性

(2) 検討・協議体制

(3) 検討・協議のスケジュール

3. 経営形態の見直しにおける対応

(1) 検討・協議の方向性

(2) 検討・協議体制

(3) 検討・協議のスケジュール

第6章 計画の実施及び実施状況の点検・評価・公表

1. 計画の実施について

2. 実施状況の点検・評価・公表等

3. 積極的な情報開示

4. 改革プランの見直し